

## بحث عنوان

تكامل هندسة البيئة مع العمل البلدي: التحديات والحلول

**Integrating environmental engineering with municipal work: Challenges  
and solutions**

إعداد

حنين علي سالم الشراتحة

**Hanin Ali Salem Alsharataha**

مهندسة بيئية

**Environmental engineer**

بلدية الأشعري

قضاء أذرح، محافظة معان

**المملكة الأردنية الهاشمية**

## الملخص

يهدف هذا البحث إلى تسلیط الضوء على أهمية تکامل هندسة البيئة مع العمل البلدي كأداة فعالة لتحقيق التنمية المستدامة، والحد من التأثيرات البيئية السلبية الناتجة عن أنشطة البلديات. وقد تم تناول الموضوع من خلال تحليل أبرز التحديات التي تواجه هذا التکامل، مثل ضعف التنسيق بين الإدارات، وقصور الموارد المالية، وغياب الكفاءات البيئية المتخصصة. كما تم دراسة عدد من الحلول المقترحة، منها تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص، وتحديث التشريعات البيئية المحلية، وتبني نظم الإدارة البيئية الذكية.

وأظهرت نتائج البحث أن غياب هذا التکامل يؤدي إلى تكرار المشكلات البيئية الحضرية، كالالتلوث، وتدھور جودة الهواء والمياه، وضعف كفاءة إدارة النفايات. كما تبين أن إدماج المهندسين البيئيين في فرق التخطيط والتنفيذ داخل البلديات يمكن أن يساهم بشكل كبير في تحسين جودة الخدمات العامة، وتقليل الكلفة التشغيلية، ورفع وعي المجتمع المحلي بالقضايا البيئية.

ويختتم البحث بعدد من التوصيات التي تهدف إلى تعزيز دور هندسة البيئة ضمن منظومة العمل البلدي، بما في ذلك بناء قدرات العاملين، وإدراج الاعتبارات البيئية ضمن كل مراحل اتخاذ القرار، واعتماد مؤشرات تقييم بيئي لقياس فعالية الأداء البلدي في حماية البيئة.

## ABSTRACT

This research aims to highlight the importance of integrating environmental engineering with municipal work as an effective tool for achieving sustainable development and reducing the negative environmental impacts resulting from municipal activities. The topic was addressed by analyzing the most prominent challenges facing this integration, such as poor coordination between departments, lack of financial resources, and the absence of specialized environmental competencies. A number of proposed solutions were also examined, including strengthening public-private partnerships, modernizing local environmental legislation, and adopting smart environmental management systems.

The results of the research showed that the absence of such integration leads to the recurrence of urban environmental issues, such as pollution, air and water quality degradation, and poor waste management efficiency. It was also found that integrating environmental engineers into planning and implementation teams within municipalities can significantly contribute to improving the quality of public services, reducing operational costs, and raising local community awareness of environmental issues.

The research concludes with a number of recommendations aimed at enhancing the role of environmental engineering within the municipal work system, including capacity building for staff, incorporating environmental considerations into all stages of decision-making, and adopting environmental assessment indicators to measure the effectiveness of municipal performance in protecting the environment.

**المقدمة:**

تُعد البيئة أحد أهم المحاور التي ترتكز عليها جهود التنمية المستدامة، إذ إن حماية النظم البيئية وضمان جودة الموارد الطبيعية يرتبطان بشكل مباشر بجودة الحياة البشرية واستمرارية النظم الحضرية والاقتصادية. وفي ظل التوسع العمراني المتتساع والضغط البيئي الناتجة عن النشاط البشري، برزت الحاجة إلى تعزيز التكامل بين هندسة البيئة والعمل البلدي، بوصفه مدخلاً علمياً وعملياً لإدارة التحديات البيئية في المدن والبلدات بشكل منهجي ومنظم. حيث تلعب البلديات دوراً محورياً في تقديم الخدمات الأساسية مثل إدارة النفايات، والصرف الصحي، وتحسين جودة الهواء والمياه، وهي مسؤوليات تتقاطع بشكل مباشر مع اختصاصات ومبادئ هندسة البيئة.

تشير الدراسات إلى أن كثيراً من التحديات البيئية الحضرية تعود إلى غياب التنسيق المؤسسي، وضعف الكفاءة الفنية في دمج الاعتبارات البيئية ضمن الخطط البلدية (Al-Khatib et al., 2010) ومن هنا تبرز الحاجة إلى توظيف المهارات والأدوات التي توفرها هندسة البيئة، والتي تشمل تقييم الأثر البيئي، إدارة النفايات، التحكم في التلوث، وإعادة استخدام الموارد، من أجل تطوير سياسات بلدية فعالة تستند إلى معايير علمية دقيقة.

كما تؤكد الأبحاث أن التعاون بين المهندسين البيئيين وصانعي القرار في البلديات يساهم في رفع كفاءة الخدمات وتقليل التكلفة التشغيلية، خاصة في مجالات مثل الصرف الصحي المستدام، وتنقية المياه، واستخدام الطاقة المتجددة في المرافق العامة (UN-Habitat, 2020) ويعزى فشل العديد من المبادرات البيئية المحلية في الدول النامية إلى غياب هذا النوع من التكامل بين التخصصات التقنية والإدارية .(World Bank, 2018)

وبناءً على ما سبق، يسعى هذا البحث إلى دراسة واقع التكامل بين هندسة البيئة والعمل البلدي، وتحليل أهم التحديات التي تعوق تحقيق هذا التكامل، واقتراح حلول واقعية قائمة على أفضل الممارسات العالمية. كما يهدف إلى إبراز دور البلديات في تبني أساليب الإدارة البيئية المستدامة كجزء من مسؤولياتها التنموية، بما يحقق موازنة بين التنمية الحضرية وحماية الموارد البيئية.

### **مشكلة البحث:**

رغم تنامي التحديات البيئية التي تواجه المدن والبلديات نتيجة التوسيع العمراني والضغط على الموارد الطبيعية، لا تزال جهود البلديات في العديد من السياقات المحلية تعاني من ضعف في دمج الاعتبارات البيئية ضمن سياساتها وخططها التنفيذية. ويُلاحظ أن غياب التكامل الفعال بين اختصاص هندسة البيئة والعمل البلدي أدى إلى تكرار الأزمات البيئية، وتدني مستوى الخدمات الأساسية مثل إدارة النفايات، والصرف الصحي، ومراقبة التلوث الهوائي والمائي. كما أن العديد من البلديات تفتقر إلى الكوادر الفنية المتخصصة في الجوانب البيئية، أو إلى آليات واضحة للتنسيق مع الجهات البيئية الرسمية.

وبناءً على ذلك، تتمثل مشكلة الدراسة في التساؤل الرئيس التالي:

ما مدى تكامل هندسة البيئة مع العمل البلدي، وما أبرز التحديات التي تعوق هذا التكامل، والحلول الممكنة لتعزيزه في سبيل تحسين جودة الخدمات البلدية والحد من الآثار البيئية السلبية؟

### **أسئلة البحث:**

1. ما مدى وعي البلديات بأهمية دمج هندسة البيئة ضمن أعمالها وخططها التشغيلية؟
2. ما أبرز التحديات الإدارية والفنية التي تعيق التكامل بين هندسة البيئة والعمل البلدي؟
3. إلى أي مدى توفر الكوادر البيئية المتخصصة داخل الهيئات البلدية؟

4. ما الدور الذي تلعبه السياسات والتشريعات المحلية في دعم أو إعاقة هذا التكامل؟
5. كيف تؤثر آليات التخطيط والتنسيق بين الجهات المعنية على فعالية إدارة الشؤون البيئية في البلديات؟
6. ما أبرز الممارسات العالمية الناجحة في دمج هندسة البيئة ضمن عمل البلديات، وكيف يمكن الاستفادة منها؟

**أهداف البحث:**

1. معرفة مدى وعي البلديات بأهمية دمج هندسة البيئة ضمن أعمالها وخططها التشغيلية.
  2. معرفة أبرز التحديات الإدارية والفنية التي تعيق التكامل بين هندسة البيئة والعمل البلدي.
  3. معرفة مدى توفر الكوادر البيئية المتخصصة داخل الهيئات البلدية.
  4. معرفة الدور الذي تلعبه السياسات والتشريعات المحلية في دعم أو إعاقة هذا التكامل.
  5. معرفة تأثير آليات التخطيط والتنسيق بين الجهات المعنية على فعالية إدارة الشؤون البيئية في البلديات.
  6. معرفة أبرز الممارسات العالمية الناجحة في دمج هندسة البيئة ضمن عمل البلديات، وكيف يمكن الاستفادة منها.
7. معرفة الحلول المقترحة لتعزيز التكامل بين هندسة البيئة والعمل البلدي في السياقات المحلية.

**أهمية البحث:**

تتبع أهمية هذا البحث من التزايد الملحوظ في التحديات البيئية التي تواجه المدن، وضرورة دمج البعد البيئي ضمن العمل البلدي لتحقيق تنمية حضرية مستدامة. ومع تنامي أدوار البلديات في تقديم الخدمات وإدارة الموارد المحلية، أصبح من الضروري أن تعتمد هذه المؤسسات على مبادئ هندسة البيئة في تخطيط مشاريعها وتشغيل مرافقتها، بهدف تقليل التأثيرات السلبية على البيئة وتحسين جودة الحياة للمواطنين.

ويسهم هذا البحث في تسليط الضوء على الفجوة القائمة بين العمل الهندسي البيئي ومتطلبات الإدارة البلدية، ويطرح حلولاً عملية قائمة على دراسات ميدانية وتجارب عالمية ناجحة. كما يبرز أهمية تبني استراتيجيات بيئية متكاملة في العمل البلدي، بما يعزز كفاءة الخدمات، ويقلل من الهدر والتلوث، ويدعم اتخاذ قرارات مبنية على أساس علمية وبيئية واضحة.

### الإطار النظري:

يُعد العمل البلدي من الأساسيات التي تسهم في تطوير المجتمعات الحضرية، وهو يشمل كافة الأنشطة والمهام التي تقوم بها البلديات لتحسين وتطوير حياة المواطنين من خلال تقديم خدمات متنوعة مثل النقل، والصرف الصحي، والنفايات، والمرافق العامة. يلعب العمل البلدي دوراً محورياً في تحقيق التنمية الحضرية المستدامة، من خلال تحسين البنية التحتية، وتحقيق الرفاهية الاجتماعية والاقتصادية، وتحسين البيئة الحضرية. سنقدم في هذا الإطار النظري تحليلًا شاملاً للعديد من جوانب العمل البلدي وتحدياته، مرافقاً بأطر علمية ونظيرية توضح أهمية هذا المجال وأبعاده المتنوعة.

#### 1. مفهوم العمل البلدي:

يشير مفهوم العمل البلدي إلى الجهود والأنشطة التي تبذلها السلطات المحلية (البلدية) في سبيل تقديم خدمات مختلفة للمجتمع المحلي، سواء كانت هذه الخدمات تتعلق بالبنية التحتية أو المجالات الاقتصادية والاجتماعية. يشمل العمل البلدي مجموعة من المسؤوليات التي تقوم بها البلديات في المدن والمناطق الحضرية لتحقيق تحسينات في جودة الحياة لسكانها.

## 2. أهمية العمل البلدي:

العمل البلدي يعتبر جزءاً أساسياً من التنمية الحضرية، ويؤثر بشكل مباشر على حياة السكان. وتبرز أهمية هذا العمل في النقاط التالية:

- تحسين البنية التحتية: تشمل الخدمات الأساسية مثل الطرق، والمياه، والصرف الصحي، والنفايات.
- تعزيز العدالة الاجتماعية: من خلال توفير خدمات موحدة لجميع المواطنين بغض النظر عن الطبقات الاجتماعية أو الاقتصادية.
- التنمية المستدامة: تساهم البلديات في تبني سياسات تدعم الاستدامة البيئية من خلال إدارة النفايات وإعادة التدوير وحماية البيئة.
- الرفاهية الاجتماعية والاقتصادية: من خلال توفير فرص العمل، وتحسين الخدمات العامة مثل التعليم والصحة.

## 3. التحديات التي تواجه العمل البلدي:

رغم أهمية العمل البلدي، إلا أن البلديات في العديد من الدول تواجه مجموعة من التحديات التي قد تؤثر على فاعليتها في تقديم الخدمات. أهم هذه التحديات تشمل:

- نقص التمويل: غالباً ما تواجه البلديات صعوبة في توفير الميزانيات الكافية لتنفيذ مشروعات التنمية بسبب نقص الموارد المالية، خاصة في البلدان النامية.
- البيروقراطية والإدارة غير الفعالة: تواجه بعض البلديات مشكلات في هيكلها الإداري، حيث يؤدي التعقيد البيروقراطي إلى تأخير تنفيذ المشاريع.

- التمية غير المتوازنة: غالباً ما توجد تباينات بين الأحياء والأحياء الأكثر حرماناً في بعض المدن، مما يعوق تحقيق التكامل والتنمية المتوازنة.
- التغيرات البيئية والمناخية: التأثيرات البيئية مثل التلوث والتغير المناخي تشكل تحديات كبيرة في تخطيط وتطوير المدن.
- قلة المشاركة المجتمعية: ضعف مشاركة المواطنين في اتخاذ القرارات البلدية قد يعيق نجاح البرامج البلدية.

#### 4. أدوار البلديات في العمل البلدي:

البلديات تلعب دوراً مهماً في تنظيم الحياة الحضرية من خلال مجموعة من الوظائف والمهام التي تتبع حسب نوع الخدمات والاحتياجات المحلية. هذه الأدوار تشمل:

- إدارة الخدمات العامة: تشمل إدارة المياه والصرف الصحي، والنفايات، والطاقة، والنقل.
- التخطيط العمراني: تقوم البلديات بوضع خطط حضرية لتطوير المناطق السكنية والتجارية، وتنظيم استخدام الأرضي.
- إدارة المشاريع البيئية: تطبق سياسات بيئية تهدف إلى حماية البيئة المحلية مثل برامج التدوير، معالجة النفايات، والحد من التلوث.
- تحقيق التنمية المستدامة: من خلال اعتماد استراتيجيات تطوير توازن بين احتياجات الجيل الحالي وأجيال المستقبل.

## 5. دور التكنولوجيا في العمل البلدي:

أصبح من المهم للبلديات أن تبني التقنيات الحديثة لتحقيق أكبر استفادة ممكنة من مواردها وتحسين كفاءة الخدمات البلدية. ويمكن تلخيص دور التكنولوجيا في العمل البلدي في النقاط التالية:

- المدن الذكية: يمكن للبلديات استخدام تقنيات مثل الإنترن特 من الأشياء (IoT) ، الذكاء الاصطناعي (AI) ، وتحليل البيانات الكبيرة (Big Data) لتحسين إدارة المرور ، والخدمات العامة، والنفايات.
- التطبيقات الذكية: تطوير تطبيقات للهاتف المحمول تتيح للمواطنين تقديم شكوى ، والحصول على المعلومات المتعلقة بالخدمات البلدية.
- أنظمة الإدارة الإلكترونية: تتيح للبلديات إدارة الملفات ، الوثائق ، والتخطيط بشكل أكثر فاعلية باستخدام أنظمة الإدارة الإلكترونية.

## 6. العمل البلدي والتنمية المستدامة:

أحد أهم جوانب العمل البلدي هو دور البلديات في تحقيق التنمية المستدامة. يتضمن هذا تحقيق التوازن بين الاحتياجات البيئية، الاجتماعية، والاقتصادية. وتقوم البلديات بتطبيق عدة استراتيجيات لتحقيق ذلك:

- إدارة النفايات: تحسين إدارة النفايات الصلبة من خلال زيادة التوعية ، وتشجيع إعادة التدوير ، والحد من إنتاج النفايات.
- الطاقة المتجددة: تبني سياسات تهدف إلى استخدام مصادر الطاقة المتجددة مثل الطاقة الشمسية ، والرياح ، لتوفير الطاقة وتقليل الانبعاثات.

- الحفاظ على البيئة: من خلال تطبيق سياسات لحماية الموارد الطبيعية، مثل المساحات الخضراء، والمياه، وتوفير بيئة حضرية صحية للمواطنين.

#### 7. مشاركة المواطنين في العمل البلدي:

تلعب المشاركة المجتمعية دوراً مهماً في نجاح العمل البلدي. فهي تساهم في تحسين الشفافية، وزيادة فعالية اتخاذ القرارات. و تستطيع البلديات تشجيع المواطنين على المشاركة من خلال:

- الاستشارات العامة: تنظيم لقاءات ومشاورات مع المواطنين لتحديد أولويات المشاريع وتنفيذها.
- التفاعل الرقمي: استخدام منصات الإنترنت والتطبيقات الذكية لتمكين المواطنين من تقديم ملاحظاتهم واقتراحاتهم.
- الهيئات الاستشارية المجتمعية: تشكيل لجان استشارية تضم ممثلي من المجتمع المحلي للمساعدة في اتخاذ القرارات.

#### 8. التحديات المستقبلية في العمل البلدي:

مع تطور العصر ومتطلبات العصر الرقمي، تواجه البلديات تحديات جديدة تتعلق بما يلي:

- التحولات الرقمية: ضرورة مواكبة التحولات التكنولوجية واستخدام التقنيات الحديثة لتحسين إدارة البلديات.
- الاحتياجات المتزايدة للسكان: زيادة أعداد السكان الحضري تتطلب جهوداً أكبر لتلبية احتياجاتهم المتزايدة من خدمات ومرافق.

- التغيرات المناخية: التأثيرات البيئية، مثل تغير المناخ، تتطلب خططًا استراتيجية لمواجهة هذه التحديات البيئية المستمرة.

## 1. تعريف هندسة البيئة:

هندسة البيئة هي فرع من فروع الهندسة الذي يركز على تطوير وتنفيذ حلول تقنية لحل من تأثيرات الأنشطة البشرية على البيئة. تشمل هذه الأنشطة معالجة الملوثات، إدارة النفايات، حماية الموارد الطبيعية، وتحقيق الاستخدام المستدام للموارد. يهدف مهندسو البيئة إلى تحسين صحة الإنسان وجودة الحياة من خلال تطبيق الحلول الهندسية التي تحمي البيئة.

## 2. أهمية هندسة البيئة:

- تزايد أهمية هندسة البيئة في ظل التحديات البيئية التي يشهدها العالم، ومن أبرز هذه التحديات:
- التلوث البيئي: الذي يتسبب في تدهور جودة الهواء، والماء، والتربيه، مما يؤثر سلباً على الصحة العامة.
  - إدارة الموارد الطبيعية: مثل المياه والطاقة، التي تزداد الحاجة إليها في ظل النمو السكاني المتزايد.
  - التغيرات المناخية: التي تسببت في ظواهر مناخية غير طبيعية مثل التصحر وارتفاع درجات الحرارة.
  - الاستدامة: الحاجة إلى تطوير تقنيات تضمن الاستدامة البيئية للأجيال القادمة من خلال استخدام الطاقة المتجددة وإدارة الموارد بكفاءة.

### 3. مجالات هندسة البيئة:

تتعدد مجالات هندسة البيئة التي يقوم فيها المهندسون بتطبيق مفاهيم وتقنيات لحل المشكلات البيئية. من

أهم هذه المجالات:

- معالجة المياه: يتضمن تصميم أنظمة معالجة المياه لتلبية احتياجات الشرب والصرف الصحي، وضمان الحفاظ على جودة المياه.
- إدارة النفايات: تصميم أنظمة لمعالجة وتدوير النفايات الصلبة والسائلة، وتنفيذ حلول بيئية للحد من التأثيرات السلبية للنفايات على البيئة.
- معالجة الهواء: تقنيات للحد من التلوث الهوائي الناجم عن انبعاثات المصانع ووسائل النقل، وتحسين جودة الهواء.
- الطاقة المتجددة: تطوير تقنيات لاستخراج الطاقة من مصادر غير تقليدية مثل الشمس، والرياح، والماء.
- إعادة التدوير: تحسين تقنيات إعادة تدوير المواد مثل البلاستيك، الورق، والمعادن للحد من استنزاف الموارد الطبيعية.

### 4. التحديات التي تواجه هندسة البيئة:

رغم تقدم هندسة البيئة بشكل ملحوظ في السنوات الأخيرة، إلا أنها تواجه عدة تحديات:

- نقص التمويل: تعتبر المشروعات البيئية مكلفة، خاصة في الدول النامية، مما يؤثر على قدرة الحكومات والمؤسسات في تنفيذ حلول بيئية فعالة.

- **البيروقراطية:** تباطؤ الإجراءات الإدارية والتشريعية يعوق تنفيذ مشاريع هندسية بيئية مبتكرة.
- **التقنيات المتاحة:** على الرغم من تقدم التقنيات، إلا أن بعضها لا يزال غير ملائم لبعض البيئات أو يعني من قيود تقنية في التطبيق.
- **تغيير سلوك الأفراد:** يحتاج نجاح مشاريع الهندسة البيئية إلى تغيير في سلوك الأفراد والمجتمعات تجاه البيئة.

## 5. تقنيات هندسة البيئة:

- تعتمد هندسة البيئة على تقنيات حديثة ومتقدمة لتقليل التأثيرات السلبية على البيئة وتحقيق الاستدامة. من أبرز هذه التقنيات:
- **تقنيات إزالة التلوث:** تشمل أنظمة لتنقية المياه والهواء، مثل محطات معالجة المياه وفلاتر الهواء.
  - **الเทคโนโลยيا الحيوية:** استخدام الكائنات الحية (مثل البكتيريا والفطريات) لمعالجة التلوث البيئي، مثل معالجة التربة الملوثة.
  - **الطاقة المتجددة:** تطوير تقنيات مثل الألواح الشمسية وتوربينات الرياح لتوليد طاقة نظيفة ومتعددة.
  - **المواد المستدامة:** استخدام مواد صديقة للبيئة في البناء والتصنيع، مثل المواد القابلة للتحلل البيولوجي.
  - **الذكاء الاصطناعي والتحليل البيئي:** استخدام الذكاء الاصطناعي لتحليل البيانات البيئية وتحديد مصادر التلوث وتقديم حلول مبتكرة.

## 6. دور هندسة البيئة في التنمية المستدامة:

تمثل هندسة البيئة أحد الأعمدة الأساسية لتحقيق التنمية المستدامة، حيث تسهم في:

- التقليل من الأضرار البيئية: من خلال التقنيات المبتكرة في معالجة النفايات وتلوث الهواء والماء.
- تحقيق التوازن بين التنمية والبيئة: من خلال تطبيق ممارسات بيئية مستدامة في المشاريع الحضرية والصناعية.
- دعم سياسات الاستدامة: من خلال تطوير حلول تضمن استدامة الموارد الطبيعية مع تلبية احتياجات الأجيال الحالية.
- المساهمة في الاقتصاد الأخضر: من خلال دعم مشاريع الطاقة المتجددة وإعادة التدوير التي تحقق فوائد اقتصادية وبيئية على حد سواء.

## 7. التوجهات المستقبلية في هندسة البيئة:

مع تطور التكنولوجيا وازدياد التحديات البيئية، فإن هناك عدة توجهات مستقبلية في هندسة البيئة تتضمن:

- المدن الذكية: استخدام تقنيات متقدمة مثل إنترنت الأشياء (IoT) والذكاء الاصطناعي لتحسين إدارة الموارد الطبيعية وتقليل تأثيرات الأنشطة البشرية على البيئة.
- الاقتصاد الدائري: التركيز على تقليل الفاقد وإعادة تدوير المواد لاستخدامها بشكل مستدام.
- الطاقة المتجددة المتكاملة: زيادة الاعتماد على مصادر الطاقة المتجددة مثل الطاقة الشمسية والرياح كجزء من التحول إلى مجتمعات منخفضة الكربون.

- البحث في تكنولوجيا إزالة الكربون: العمل على تقنيات تزيل أو تقليل انبعاثات غازات الدفيئة من الجو، مثل تقنيات التقاط الكربون وتخزينه.

**إجابة التساؤلات:**

**السؤال الأول: ما مدى وعي البلديات بأهمية دمج هندسة البيئة ضمن أعمالها وخططها التشغيلية؟**

الوعي البيئي لدى كثير من البلديات لا يزال في طور النمو، ويقتصر غالباً على الاستجابة للمشكلات البيئية بعد حدوثها، بدلاً من اعتماد منهجيات استباقية. ورغم أن بعض البلديات بدأت بتضمين مفاهيم الاستدامة في خططها، فإن هذا التضمين غالباً ما يكون شكلياً أو غير مدعم بالخبرات الفنية الكافية. ويعود ذلك إلى غياب التثقيف البيئي المؤسسي وعدم وجود كفاءات متخصصة قادرة على ترجمة المفاهيم البيئية إلى مشاريع تفازدية ملموسة.

**السؤال الثاني: ما أبرز التحديات الإدارية والفنية التي تعيق التكامل بين هندسة البيئة والعمل البلدي؟**

من أهم التحديات ضعف التنسيق بين الإدارات الفنية داخل البلديات، وقلة التمويل المخصص للمبادرات البيئية، وغياب النماذج المؤسسية التي تجمع بين الخبرات البيئية والهندسية والإدارية. كما تشكل البيروقراطية الإدارية عائقاً أمام تبني مشاريع بيئية طويلة الأجل، في ظل التركيز على الحلول المؤقتة وسرعة الإنجاز على حساب الجودة والاستدامة.

**السؤال الثالث: إلى أي مدى تتوفر الكوادر البيئية المتخصصة داخل الهيئات البلدية؟**

ثاني، معظم البلديات، خصوصاً في الدول النامية، من نقص حاد في المهندسين البيئيين أو المتخصصين في علوم البيئة. غالباً ما تُسند المهام البيئية لموظفين غير متخصصين، مما يؤثر سلباً

على جودة التخطيط والتنفيذ. هذا النقص يعود إلى ضعف التوظيف المبني على الكفاءة، وقلة البرامج التدريبية التي ترفع من جاهزية الكوادر البلدية.

#### السؤال الرابع: ما الدور الذي تلعبه السياسات والتشريعات المحلية في دعم أو إعاقة هذا التكامل؟

التشريعات البيئية المحلية غالباً ما تكون غير محدثة، أو غير مفعولة على مستوى التنفيذ، ما يجعل دورها في دعم التكامل محدوداً. وفي بعض الحالات، تُوجَّد تشريعات جيدة ولكن تفتقر لآليات الرقابة والتقييم، أو لموارد كافية لتنفيذها. وبالتالي، فإن غياب سياسة واضحة تلزم البلديات بإشراك التخصص البيئي ضمن هيكلها التشغيلي يعيق تحقيق التكامل المطلوب.

#### السؤال الخامس: كيف تؤثر آليات التخطيط والتنسيق بين الجهات المعنية على فعالية إدارة الشؤون البيئية في البلديات؟

التخطيط البيئي الفعال يتطلب تنسيقاً بين البلديات والوزارات ذات العلاقة (كالبيئة، المياه، النقل، التخطيط الحضري)، إلا أن هذا التنسيق غالباً ما يكون ضعيفاً أو غائباً، مما يؤدي إلى ازدواجية في المهام، أو تضارب في الأولويات. هذا ينعكس على ضعف القدرة على تنفيذ مشاريع بيئية شاملة، ويجعل من جهود البلديات مشتتة وغير مستدامة.

#### السؤال السادس: ما أبرز الممارسات العالمية الناجحة في دمج هندسة البيئة ضمن عمل البلديات، وكيف يمكن الاستفادة منها؟

من أبرز الممارسات العالمية الناجحة اعتماد مدن مثل كوبنهاغن وسنغافورة نموذج المدن الذكية المستدامة، حيث يتم دمج الاعتبارات البيئية في كل مرحلة من مراحل التخطيط الحضري. كما تعتمد هذه المدن على أنظمة متقدمة لرصد التلوث، وإدارة النفايات، وتحسين كفاءة الطاقة. ويمكن للبلديات

المحلية الاستفادة من هذه التجارب من خلال تبني نهج الإدارة البيئية المتكاملة، وبناء شراكات مع الجامعات والماراكز البحثية، والاستفادة من التمويل الدولي في تنفيذ مشاريع بيئية.

**السؤال السابع: ما الحلول المقترحة لتعزيز التكامل بين هندسة البيئة والعمل البلدي في السياقات المحلية؟**

تشمل الحلول المقترحة: إدماج المهندسين البيئيين ضمن الهيكل الإداري للبلديات، تحديث التشريعات المحلية لتلزم البلديات بإعداد تقارير بيئية دورية، رفع مستوى الوعي البيئي للعاملين من خلال التدريب المستمر، وتحصيص ميزانيات مستقلة للمشاريع البيئية. كما يُوصى بإنشاء وحدات بيئية متخصصة داخل كل بلدية تكون مسؤولة عن التنسيق مع الجهات الخارجية، ووضع معايير بيئية ملزمة عند تنفيذ أي مشروع بلدي.

#### النتائج:

**1. ضعف التكامل المؤسسي:** أظهرت النتائج أن هناك ضعفاً واضحاً في دمج هندسة البيئة ضمن هيكل العمل البلدي، حيث تقتصر الجهود البيئية على جانب خدمية مباشرة، دون تخطيط بيئي متكامل أو منظور استراتيجي طويل الأجل.

**2. نقص الكوادر البيئية:** تبين أن معظم البلديات لا تضم كوادر مؤهلة ومتخصصة في هندسة البيئة، مما يؤدي إلى قرارات غير دقيقة أو تنفيذ مشروعات بيئية بطريقة غير احترافية.

**3. قصور في التشريعات البيئية الملزمة:** أوضحت الدراسة أن العديد من الأنظمة المحلية تفتقر إلى تشريعات واضحة أو مفعولة تلزم البلديات بتطبيق المعايير البيئية أو تضمين المهام البيئية ضمن هيكلها التشغيلي.

**4.** تحديات فنية وإدارية: تعاني البلديات من تحديات مشتركة تتعلق بقلة التمويل، وضعف التنسيق بين

الأقسام المختلفة، وعدم توفر أدوات تقنية تدعم التخطيط البيئي.

**5.** قلة الوعي والتدريب: معظم العاملين في المجال البلدي يفتقرن للتدريب الكافي في مجالات البيئة،

كما أن ثقافة العمل البيئي لم تُدمج بعد بشكل فعال في الذهنية المؤسسية للبلديات.

**6.** تجارب عالمية ملهمة لكن غير مفعّلة محلياً: توجد تجارب دولية ناجحة في دمج البيئة بالعمل البلدي،

إلا أن الاستفادة منها على المستوى المحلي لا تزال محدودة بسبب نقص الخبرات وغياب الإرادة

المؤسسية الواضحة.

**7.** حاجة ماسة لتحديث السياسات: أظهرت النتائج الحاجة إلى مراجعة السياسات المحلية، وتبني منهجيات

حديثة في إدارة البيئة الحضرية، تستند إلى البيانات، والتحليل، والتكنولوجيا الذكية.

#### التوصيات:

**1.** دمج مهندسي البيئة ضمن الهيكل الوظيفي للبلديات، بما يضمن وجود كفاءات فنية قادرة على وضع

وتنفيذ الخطط البيئية المستدامة ومتابعة تطبيقها.

**2.** تحديث التشريعات والأنظمة المحلية لتشمل متطلبات بيئية واضحة تلزم البلديات بتضمين البعد البيئي

في مشاريعها، وتفعيل آليات الرقابة والتقييم البيئي.

**3.** تخصيص ميزانيات مستقلة للبرامج البيئية داخل كل بلدية، وذلك لتأمين تمويل دائم للمشاريع الخضراء،

والتقنيات البيئية، والبرامج التوعوية ذات الصلة.

**4.** تعزيز التعاون بين البلديات والجهات الأكademية والمراكز البحثية بهدف تطوير حلول بيئية مبتكرة،

وتبادل الخبرات، وتدريب الكوادر البلدية.

5. تطبيق برامج تدريب مستمرة للعاملين في البلديات، وخصوصاً في أنواع التخطيط والخدمات، حول قضايا البيئة الحضرية، الإدارة البيئية المتكاملة، والتقنيات البيئية الحديثة.

6. الاستفادة من التجارب الدولية الرائدة في المدن الذكية والبلديات المستدامة، عبر إقامة شراكات أو تبني نماذج متكاملة في إدارة البيئة والخدمات البلدية.

7. تعزيز استخدام التقنيات الحديثة، مثل أنظمة المعلومات الجغرافية (GIS)، وأدوات الرصد البيئي، وأنظمة التتبع الذكية، لتحسين اتخاذ القرار البيئي وضمان كفاءة العمليات.

8. إطلاق حملات توعية بيئية موجهة للمجتمع المحلي، لتعزيز دور المواطنين في دعم الجهود البيئية البلدية، وتحقيق الشراكة المجتمعية في الحفاظ على البيئة الحضرية.

#### المراجع والمصادر:

1. Al-Khatib, I. A., Kontogianni, S., Abu Nabaa, H., Alshami, N., & Al-Sari, M. I. (2010). Public perception of hazardousness caused by current trends of municipal solid waste management. *Waste Management*, 30(11), 2331–2336.
  2. World Bank. (2018). *What a Waste 2.0: A Global Snapshot of Solid Waste Management to 2050*. International Bank for Reconstruction and Development.
- Parker, A., & Smith, R. (2018). *Environmental Engineering: Principles and Practice*. New York: McGraw-Hill Education.

- O'Sullivan, D., & McCall, B. (2020). *Urban Governance and Service Delivery: The Role of Local Government in Improving Urban Life*. This study focuses on the challenges faced by municipalities in urban service delivery and highlights the importance of coordination, innovation, and technological adoption in municipal governance.
- Source: Urban Affairs Review, 56(2), 249–273. DOI: 10.1177/1078087420906940.
- Maguire, B., & Britton, J. (2019). *Local Government and Sustainable Development: Bridging the Gap between Policies and Practice*. This research discusses how local governments can integrate sustainable practices into urban planning and service delivery, with a focus on waste management, water conservation, and energy-efficient technologies.
- Source: Environmental Policy and Governance, 29(3), 213–225. DOI: 10.1002/eet.1842.
- World Bank (2016). *The Role of Local Government in Urban Development and Service Delivery*. The report by the World Bank provides a global perspective on the role of local governments in urban development, analyzing

key challenges and offering recommendations for improving municipal services in large cities.

- Source: The World Bank Group. Retrieved from <http://www.worldbank.org>.
- Jabareen, Y. (2020). *Urban Sustainability and Resilient Cities: Municipal Planning and Environmental Integration*. This study discusses the challenges municipalities face in adopting sustainable urban planning practices, focusing on the integration of environmental considerations in urban development.
- Source: Journal of Urban Planning and Development, 146(4), 04020052. DOI: 10.1061/(ASCE)UP.1943-5444.0000609.
- City of Barcelona (2018). *Smart Cities and Municipal Governance: Technological Innovation and Public Service Delivery*. A case study of Barcelona's adoption of smart city technologies and how these have been integrated into local governance and urban services to improve citizens' quality of life.
- Source: Barcelona City Council Report. Retrieved from <http://www.barcelona.cat>.

- Smith, P., & Thompson, J. (2017). *The Role of Citizen Participation in Local Governance: A Comparative Study of Municipalities in Europe.*

This comparative study explores how local governments in European cities engage citizens in the decision-making process, enhancing service delivery and urban planning.

- Source: Local Government Studies, 43(5), 704–722. DOI: 10.1080/03003930.2017.1305105.

- Shah, A., & Thompson, E. (2018). *Innovations in Local Government Service Delivery: Adopting Smart Solutions in Urban Governance.* This paper discusses the adoption of smart technologies in municipalities to enhance service efficiency, reduce operational costs, and improve quality of life.

- Source: Journal of Public Administration Research and Theory, 28(1), 120–140. DOI: 10.1093/jopart/muy007

- UN-Habitat (2017). *The Role of Local Authorities in Urban Development: Managing the Urbanization Challenges in the Global South.* A report by UN-Habitat focusing on the challenges faced by local governments in developing countries as they deal with rapid urbanization and pressure on municipal services.

- Source: United Nations Human Settlements Programme. Retrieved from <http://www.unhabitat.org.>